

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЁННОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**

**«ТЛОХСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА имени Сиражудина Сиражудиновича Шамсудинова»**

Коррупциогенная карта рабочего места директора МКОУ «Тлохская СОШ»

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Процесс | Подпроцесс | Участники подпроцесса | Критические точки | | | | Сигналы опасности | Коллизии | Возможные коррупционные правонарушения | Вероятность наступления (высокая - «скорее всего»; средняя - «может быть»; низкая - «вряд ли») | Последствия совершения деяния |
| Непрозрачность процессов | Возможность принятия нескольких решений | Возможность руководителя использовать свою власть для получения дополнительных необходимых ресурсов | Общая оценка подпроцесса по критическим точкам |
| Взаимодействие с обучающимися и их родителями (законными представителями ) | Приём, перевод и отчисление детей в соответствии с нормативными документами | а) директор  б) заместители директора  в) родители (законные представители) обучающихся. | 0 | 1 | 3 | низкий | а) предоставление не предусмотренных законом преимуществ для зачисления  б) жалобы  в) не отвечающие требованиям внутренние проверки. | а) превышение должностных полномочий  б) присвоение денежных средст | а) злоупотребление должностными полномочиями | высокая | а) судебные разбирательства;  б) частные жалобы;  в) проведение дополнительных проверок;  г) нарушение СанПиН 2.4.2.2821-10 в части комплектования учебных классов;  д) привлечение виновных  лиц к установленной  законом ответственности. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Привлечение для осуществления деятельности, предусмотренной уставом ОУ, дополнительных источников финансовых средств со стороны родителей (законных представителей) обучающихся | а) директор  б) педагогические работники  в) родители (законные представители) обучающихся. | 6 | 5 | 4 | средний | а) недостоверные показатели отчётности;  б) частные жалобы;  в) не отвечающие требованиям внутренние проверки;  г) расточительный образ жизни сотрудников. | а) присвоение денежных средств;  б) изменение целевого назначения;  в) отсутствие достоверной, публичной и общедоступной отчетности. | а) манипуляция данными;  б) хищения;  в) предоставление ложной отчетности;  г) нецелевое использование денежных средств. | высокая | а) судебные разбирательства;  б) частные жалобы;  в) снижение индекса доверия к ОУ;  г) привлечение виновных лиц к установленной законом ответственности;  д) увольнение кадров и поиск новых сотрудников |
|  | Обеспечение объективности оценки качества образования | а) директор  б) заместители директора по УР;  в) учители. | 2 | 2 | 3 | низкий | а) необъективность выставления оценок;  б) завышение оценочных баллов для искусственного поддержания видимости успеваемости и выполнения муниципального задания. | а) отсутствие  достоверной отчетности. | а) манипуляция данными;  б) предоставление ложной отчетности. | низкая | а) частные жалобы;  б) проведение дополнительных проверок;  в) привлечение виновных лиц к установленной законом ответственности. |
| Взаимодействие с трудовым  коллективом | Приём/подбор/ расстановка/ увольнение кадров | а) директор  б) специалист по кадрам;  в) заместители директора  в) соискатели должности | 3 | 3 | 5 | средний | а) длительное отсутствие на работе в рабочее время без уважительных причин принятого сотрудника,  б) недостаток компетентности работника | а) служебный подлог;  б) злоупотребление должностными полномочиями  в) необоснованные  выплаты сотрудникам | а) действия с нарушением установленных требований;  б) сговор между руководителем ОУ и работником;  в) фаворитизм;  г) фальсификация документов. | средняя | а) судебные разбирательства;  б) проведение дополнительных проверок;  в) привлечение виновных лиц к установленной законом ответственности |
|  | Формирование фонда оплаты труда, в том числе стимулирующей части (надбавок, доплат) | а) директор  б) заместители директора по АХР, по УР; УВР  в) члены комиссии по распределению стимулирующей части ФОТ. | 3 | 3 | 5 | средний | а) недостаток компетентности  членов комиссии  б) неправильная, вводящая в заблуждение информация  в)  неинформированнос ть  директора о требованиях  нормативно­правовых актов | а) служебный подлог  б) злоупотребление должностными полномочиями  в) необоснованные  выплаты сотрудникам | а) деяние с нарушением установленных требований, критериев;  б) сговор между членами комиссии;  в) фаворитизм;  г) фальсификация документов | средняя | а) судебные разбирательства  б) проведение дополнительных проверок  в) замена членов комиссии  г) снижение уровня доверия к членам комиссии  д) привлечение виновных  лиц к установленной  законом ответственности |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Организация управление | и Принятие  локальных  нормативных актов | а) директор | 0 | 2 | 3 | низкий | а)  неинформированнос ть директора о требованиях нормативно­правовых актов | а) отсутствие достоверной, публичной и общедоступной, отчетности. | а) манипуляция данными;  б) предоставление ложной отчетности; | низкая | а) судебные разбирательства  б) проведение дополнительных проверок  в) замена членов комиссии  г) привлечение виновных  лиц к установленной  законом ответственности |
| Распоряжение финансовыми и материальными ресурсами | Обеспечение учета, сохранности и пополнения говарно- материальных ценностей | а) директор  б) заместитель директора по АХР и иные  материально ответственные  лица. | 2 | 2 | 3 | низкий | а) нерегулярная инвентаризация ТМЦ;  б) неправильная, вводящая в заблуждение информация;  в)  неудовлетворительна я  отчетность и документация. | а) злоупотребление должностными полномочиями;  б) мошенничество в процессе инвентаризации; | а) хищения и порча;  б) сговор с поставщиками (подрядчиками, исполнителями);  в) закупка ненужного оборудования;  г) ложные закупки товаров, работ, услуг;  д) манипулирование данными;  е) действия в обход критериев выделения. | низкая | а) судебные разбирательства;  б) проведение дополнительных проверок;  в) недостаток в пополнении учебно-материальной базы  г) снижение качества образовательного процесса;  д) замена членов закупочной комиссии;  е) замена членов комиссии по списанию ТМЦ;  ж) привлечение виновных лиц к установленной законом ответственности;  з) увольнение кадров и поиск новых сотрудников |
|  | Целевое и эффективное использование бюджетных средств | а) директор;  б) заместитель директора по АХР;  в) гл. бухгалтер | 2 | 2 | 3 | низкий | а) нерегулярная инвентаризация ТМЦ;  5) неправильная, вводящая в заблуждение информация;  в)  неудовлетворительна я  отчетность и документация. | а) злоупотребление должностными полномочиями;  б) мошенничество в процессе инвентаризации; | а) хищения и/или порча имущества;  б) манипулирование данными;  в) действия в обход критериев выделения. | низкая | а) судебные разбирательства;  б) проведение дополнительных проверок;  в) недостаток в пополнении учебно-материальной базы ОУ;  г) снижение качества образовательного процесса;  д) привлечение виновных лиц к установленной законом ответственности;  е) увольнение кадров и поиск новых сотрудников |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Осуществление закупок (для муниципальных нужд и/или для собственных нужд ОУ) | а) директор  б) члены закупочной комиссии. | 2 | 2 | 3 | низкий | а) отсутствие достоверной информации о товарах, работах, услугах;  б) наличие недостоверной, вводящей в заблуждение информации;  в) относительно низкое количество закупок товаров, работ услуг, приобретенных на конкурентной основе (злоупотребление правом на закупку товаров, работ, услуг способом «у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя »);  в) неудовлетворительна я  документация и отчетность. | а) злоупотребление должностными полномочиями;  б) отсутствие законодательных (по 44- ФЗ) ограничений на закупку товаров, работ, услуг способом «у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя)» | а) хищение денежных средств и иного имущества;  б) сговор с поставщиками (подрядчиками, исполнителями);  в) закупка ненужного оборудования;  г) ложные закупки товаров, работ, услуг;  д) манипулирование данными;  е) нарушение законодательства РФ о закупках и о защите конкуренции | средняя | а) судебные разбирательства;  б) проведение дополнительных проверок;  в) недостаток в пополнении учебно-материальной базы ОУ;  г) снижение качества образовательного процесса;  д) замена членов закупочной комиссии;  е) привлечение виновных лиц к установленной законом ответственности;  ж) увольнение кадров и поиск новых сотрудников |
| Администрирова ние (в том числе хозяйственной , закупочной деятельности ОУ) | Решение административных и/или хозяйственных вопросов | а) директор  б) заместитель директора по АХР | 2 | 2 | 3 | низкий | а) отсутствие достоверной информации;  б) наличие недостоверной, вводящей в заблуждение информации;  в)  неудовлетворительна я  документация и отчетность;  г) расточительный образ жизни сотрудников. | а) злоупотребление должностными полномочиями. | а) хищение денежных средств и иного имущества;  б) сговор с контрагентами ОУ. | низкая | а) судебные разбирательства;  б) проведение дополнительных проверок;  в) недостаток в пополнении учебно-материальной базы ОУ;  г) снижение качества образовательного процесса;  д) привлечение виновных лиц к установленной законом ответственности. |

Директор МКОУ «Тлохская СОШ»

С.Г.Гайдаров